



**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO TOCANTINS**

Avenida Theotônio Segurado AANE 40 - Bairro Plano-Diretor Norte - CEP 77006-332 - Palmas - TO - <http://www.tjto.jus.br>  
 QI-01 Lote 03

**Edital Nº 487 / 2023 - ESMAT/DGESMAT/DEESMAT**

**Digite aqui o conteúdo do documento...**

**EDITAL nº 225, de 2023 – SEI Nº 23.0.000040769-0**

O diretor geral da Escola Superior da Magistratura Tocantinense (ESMAT), no uso de suas atribuições, dispõe sobre as normas gerais para ingresso e participação no curso **GESTÃO ESTRATÉGICA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL (GESI)**, a se realizar no período de 6 de novembro a 7 de dezembro 2023, mediante as condições determinadas neste Edital e nos demais dispositivos legais aplicados à espécie, conforme segue:

**1. DADOS GERAIS**

**Nome:** Gestão Estratégica de Segurança Institucional (GESI)

**Objetivo:** Apresentar os aspectos de gestão estratégica de Segurança Institucional aplicados ao TJTO

**Período de Inscrições:** As inscrições ocorrerão no período de 24 a 30 de outubro de 2023.

**Inscrições:** Serão realizadas, via *web*, no endereço eletrônico [www.tjto.jus.br/esmat](http://www.tjto.jus.br/esmat).

**Público-Alvo:** Integrantes do TJTO que atuam na área de Segurança Institucional e Inteligência, em funções de Direção, Gerência, Chefias, Assessorias de Segurança, Coordenadorias, assim como agentes, analistas e técnicos de Segurança e Inteligência.

É direcionado, também, para servidores(as) com atividades relacionadas à Segurança e Inteligência, como Corregedoria, Controle Interno, Auditoria, Planejamento Estratégico, Recursos Humanos, Tecnologia da Informação, Administração, Arquivo e Documentação, Orçamento e Engenharia e Arquitetura

**Carga Horária:** 45 horas

**Modalidade:** EaD

**Local:** Plataforma Digital de Ensino da LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico

**Valor do curso, custeado pela Esmat, por aluno(a):** O valor do curso será calculado após a conclusão das atividades, considerando-se os critérios de horas-aula dos(as) instrutores(as).

**2. VAGAS**

2.1 Quantidade de Vagas: 30

Unidade/Público	Nº de Vagas
2.1.1 Magistrados(as) do Poder Judiciário Tocantinense	5
2.1.2 Servidores(as) do Poder Judiciário Tocantinense	25

2.2 As vagas que não forem preenchidas pelo público-alvo descrito no Item 2.1.1 poderão ser distribuídas para o público-alvo descrito no item 2.1.2, de acordo com as solicitações encaminhadas à Coordenação do curso pelo e-mail

[nufamtjto@gmail.com](mailto:nufamtjto@gmail.com);

### 3. PRÉ-REQUISITOS

3.1 Serem Magistrados(as) do Poder Judiciário Tocantinense;

3.2 Serem Servidores(as) do Poder Judiciário Tocantinense;

3.3 Preferencialmente servidores(as) que atuam na área de Segurança Institucional e Inteligência, em funções de Direção, Gerência, Chefias, Assessorias de Segurança, Coordenadorias, assim como agentes, analistas e técnicos de Segurança e Inteligência.

3.4 Cada aluno e aluna tenham internet em seus equipamentos, e instalados recursos de câmera e de microfone para acesso à Plataforma da LOGOS

### 4 FREQUÊNCIA E AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM

4.1 Os(As) alunos(as) deverão participar das atividades programadas conforme descrição nos itens 5 deste Edital;

4.2 A aferição de nota e de aproveitamento dos(as) alunos(as) estará condicionada à frequência mínima de 75% de participação das atividades síncronas propostas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) da Plataforma Digital de Ensino da LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico;

4.3. A nota final será contabilizada a partir da soma do aproveitamento nas atividades programadas em cada módulo de ensino:

- Atividade do Módulo 1: 10 pontos.
- Exercício do Módulo 1: 20 pontos.
- Fórum do Módulo 2: 10 pontos.
- Atividade do Módulo 3: 10 pontos.
- Fórum do Módulo 3: 10 pontos.
- Fórum do Módulo 4: 10 pontos.
- Fórum do Módulo 5: 10 pontos.
- Atividade do Módulo 6: 10 pontos.
- Fórum do Módulo 6: 10 pontos.

**Total:** 100 pontos;

4.4. A nota mínima para aprovação no curso deve ser igual ou superior a 70 pontos. A aprovação no curso caracteriza-se por frequência mínima de 75% de participação das atividades síncronas e nota mínima igual ou superior a 70 pontos;

4.5. Se houver alteração no cronograma de desenvolvimento, ou no período de realização do curso, esta será comunicada por e-mail. Para tanto, os(as) alunos(as) deverão atualizar seus e-mails e telefones de contato em seus perfis na Secretaria Acadêmica Virtual (SAV) e Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA/LOGOS);

4.6 Todos(as) os(as) alunos(as) estarão sujeitos(as) às regras estabelecidas na Portaria nº 1.965, de 12 de setembro de 2018, e também às regras previstas neste Edital.

## 5. CRONOGRAMA E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

GESTÃO ESTRATÉGICA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL (GESI)		
MÓDULO 1		
De 6 a 12 de novembro de 2023	8 horas-aula	<p><b>Tema: Elementos de Segurança Institucional</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cenário contemporâneo de Segurança.</li> <li>• Conceitos e princípios de Segurança Institucional.</li> <li>• Visão sistêmica da Segurança Institucional.</li> <li>• Conjunto de medidas de segurança orgânica.</li> <li>• Conjunto de medidas de segurança ativa.</li> <li>• Segurança Institucional e Contraineligência.</li> </ul> <p>Processos sensíveis em Segurança Institucional.</p> <p><b>Professores:</b> Camel Farah Claudemir Câmara</p> <p><b>Carga Horária Síncrona – 3 horas-aula</b></p> <p><b>Aula online 1:</b> Dia 10 de novembro de 2023 Horário: Das 9h às 12h</p> <p><b>Carga Horária Assíncrona – 5 horas-aula</b></p> <p>Interatividade de alunos e de alunas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).</p> <p>Primeiro acesso e período de ambientação no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), na Plataforma Moodle.</p> <p>Atividade no AVA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Textos, videoaulas e vídeo.</li> <li>- Atividade do Módulo 1.</li> <li>- Exercício do Módulo 1</li> </ul>
MÓDULO 2		
De 13 a 17 de novembro de 2023	8 horas-aula	<p><b>Tema: Estratégias e Gestão de Segurança Institucional</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundamentos do pensamento estratégico.</li> <li>• Conceito de Política e Estratégia.</li> <li>• Objetivos estratégicos em Segurança.</li> <li>• Doutrina de Segurança Institucional. Estrutura de governança em Segurança Institucional.</li> <li>• Aspectos estruturantes de gestão de segurança (estrutura, normas, capacitação e qualidade).</li> <li>• Cultura de segurança.</li> </ul>

A Segurança Institucional como instrumento para agregar valor às organizações.

**Professores:**

Camel Farah  
Claudemir Câmara

**Carga Horária Síncrona – 6 horas-aula**

**Aula online 2:**

Dia 14 de novembro de 2023  
Horário: Das 9h às 12h

**Aula online 3:**

Dia 17 de novembro de 2023  
Horário: Das 9h às 12h

**Carga Horária Assíncrona – 2 horas-aula**

Interatividade de alunos e de alunas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

Atividade no AVA:

- Textos.
- Fórum do Módulo 2.

**MÓDULO 3**

De 18 a 21 de  
novembro de 2023

7 horas-aula

**Tema: Planejamento em Segurança Institucional**

- Aspectos de planejamento estratégico em Segurança;
- Planejamento estrutural e planejamento operacional;
- Princípios para elaboração e implementação de planos e diretrizes de segurança;
- Política de Segurança Institucional;
- Plano-Diretor de Segurança Institucional;
- Plano de Segurança Institucional;
- Plano de Segurança Orgânica;
- Planejamento de Segurança de Áreas e Instalações;
- Planejamento de contingência e de emergência.

**Professores:**

Camel Farah  
Claudemir Câmara

**Carga Horária Síncrona – 3 horas-aula**

**Aula online 4:**

Dia: 21 de novembro de 2023  
Horário: Das 9h às 12h

**Carga Horária Assíncrona – 4 horas-aula**

Interatividade de alunos e de alunas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

Atividade no AVA:

- Textos e *podcast*.
- Fórum do Módulo 3.
- Atividade do Módulo 3.

#### MÓDULO 4

**Tema: Inteligência de Segurança Institucional**

- O ramo Inteligência e o ramo Contraineligência.
- Ciclo da Inteligência. Fontes de Inteligência.
- Dimensões da Inteligência (analítica e operacional).
- Produtos de Inteligência para a Segurança Institucional.
- Gerenciamento de Crises Institucionais.
- Inteligência Estratégica (análise da conjuntura de Segurança Institucional).

**Professores:**

Camel Farah  
Claudemir Câmara

**Carga Horária Síncrona – 3 horas-aula**

**Aula online 5:**

Dia 24 de novembro de 2023  
Horário: Das 9h às 12h

**Carga Horária Assíncrona – 3 horas-aula**

Interatividade de alunos e de alunas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

Atividade no AVA:

- Textos e *podcast*.
- Fórum do Módulo 4.

#### MÓDULO 5

**Tema: Fundamentos da Gestão de Riscos**

- Contexto estratégico de gestão de riscos em Segurança Institucional;
- *Framework* de Gestão de Riscos Institucionais;
- Metodologia de Gestão de Riscos da NBR ISO 31.000;
- Aplicabilidade da gestão de riscos em Segurança;
- Elaboração e implementação de um programa de gestão de riscos.

**Professores:**

Camel Farah  
Claudemir Câmara

**Carga Horária Síncrona – 3 horas-aula**

De 22 a 25 de  
novembro de 2023

6 horas-aula

De 26 a 29 de  
novembro de 2023

7 horas-aula

**Aula online 6:**

Dia 27 de novembro de 2023

Horário: Das 9h às 12h

**Carga Horária Assíncrona – 4 horas-aula**

Interatividade de alunos e de alunas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

Atividade no AVA:

- Textos e videoaulas.
- Fórum do Módulo 5.

**MÓDULO 6**De 30 de novembro a  
7 de dezembro de  
2023

9 horas-aula

**Tema: Gestão do Conhecimento, Inovação e Qualidade**

- Base de conhecimento em Segurança Institucional na instituição;
- Visão integrada do conhecimento em Segurança Institucional;
- Estrutura e processos de gestão do conhecimento em Segurança Institucional. Metas de conhecimento por níveis de gestão;
- Inovação em Segurança Institucional. Emprego de Tecnologia em Segurança Institucional;
- Sistema de Gestão da Qualidade em Segurança Institucional;
- Programa de lições aprendidas.

**Professores:**

Camel Farah

Marco Santos

**Carga Horária Síncrona – 3 horas-aula****Aula online 7:**

Dia 30 de novembro de 2023

Horário: Das 9h às 12h

**Carga Horária Assíncrona – 6 horas-aula**

Interatividade de alunos e de alunas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

Revisão do conteúdo e realização de *downloads* do material didático.

Atividade no AVA:

- Textos e *podcast*.
- Atividade do Módulo 6.
- Fórum do Módulo 6.

Carga Horária Total		45horas-aula
<b>5.1 PROFESSORES</b>		
<b>5.1.1</b>		
<b>Nome</b>	<b>Camel André de Godoy Farah</b>	
Síntese do Currículo	<p>Doutor em Ciências Militares, pela Escola de Comando e Estado Maior do Exército. Mestre em Aplicações Militares, pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, com especialização em Política e Estratégia, na ADESG-PR; Inteligência, na Escola de Inteligência Militar do Exército e Globalização, Justiça e Segurança Humana, na ESMPU e Ruhr University Bochum, da Alemanha. Possui ainda os cursos de Direito Internacional Humanitário, do Instituto Internacional de Direito Internacional, de San Remo, na Itália; Gestão do Conhecimento na FGV e Sistemas de Gestão da Qualidade na ABNT. Possui diversos artigos publicados em revistas especializadas, destacando-se a Revista do 4º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, organizado pelo CNMP, que publicou os artigos “Segurança para quê” e Gestão de Riscos de Segurança da Informação”. Foi o primeiro editor da Revista Liderança Militar, Revista Científica do Programa de Pós-Graduação (Mestrado) da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército (EsAO), em 2004. É autor dos seguintes livros: LGPD: governança e estrutura de segurança (ISBN 978-65-992116-4-5), 2023 – 3ª Ed – IoT: Smart City, segurança e transporte (ISBN 978-85-506-0326-1), 2019 – Terrorismo, narcotráfico, organizações criminosas e crimes digitais (ISBN 9788550603285), 2019 – Análise e gestão de riscos (ISBN 9788550601311), 2017 – Planejamento, elaboração e gerenciamento de projetos em inteligência de segurança (ISBN 9788578179380), 2016 – Logística, ações e operações de inteligência (ISBN 9788578179014), 2015 – Sistema e política nacional de inteligência (ISBN 9788578178093), 2015 – Gestão de segurança institucional (ISBN 9788591533213), 2013 – Assessoria técnica de segurança: Ministério Público Federal (ISBN 9788591533206), 2013. Foi docente da Universidade do Sul de Santa Catarina (UNISUL), no curso de Graduação de Tecnologia de Segurança Pública em que ministrou as disciplinas de Inteligência e Segurança Pública; Análise e Gestão de Riscos, Gestão Estratégica de Segurança Pública e Terrorismo, Narcotráfico, Organizações Criminosas e Crimes Digitais. Na Pós-Graduação foi professor dos cursos de Inteligência de Segurança, Defesa Civil e Segurança Privada. Foi coordenador e professor do MBA Inteligência Estratégica, da Faculdade Damas, de Recife-PE, com 420 horas, realizado na modalidade híbrida.</p> <p>Fonte: Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/6360144589497538">http://lattes.cnpq.br/6360144589497538</a></p>	
<b>5.1.2</b>		
<b>Nome</b>	<b>Claudemir Pantaleão Câmara</b>	
Síntese do Currículo	<p>Bacharel em Direito, com especialização em Gestão Governamental, pela Universidade de Pernambuco (EPE). Cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais e Superior de Polícia, da PMPE. Possui os cursos de Aperfeiçoamento de Gestão Estratégica de Segurança Institucional; Elaboração de Plano de Segurança Orgânica e Gerenciamento de Incidentes e Planejamento de Contingência pela LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico. Na área de Inteligência, realizou o curso de Operações de Inteligência, no Exército Brasileiro e o curso de Inteligência, no Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro. Exerceu as atividades de operações e análise de Inteligência por vários anos na Polícia Militar de Pernambuco (PMPE). Foi gerente ministerial de Segurança Institucional do Ministério Público de Pernambuco, no período de 2007 a 2022, e integrante do Comitê de Políticas de Segurança Institucional (CPSI), do Conselho Nacional do Ministério Público, de 2015 a 2018; atividades que lhe conferiram ampla expertise na área de Segurança Institucional. É coautor do Manual de Procedimentos em Ocorrências para a PMPE. Atualmente é docente</p>	

nos cursos da LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico e consultor para as áreas de Segurança Institucional, Segurança Empresarial e Inteligência.

### 5.1.3

Nome

**Marco Antonio Martins Santos**

Síntese do Currículo

Mestre em Operações Militares com especialização em Análise de Sistemas, pela Fundação Visconde de Cairu e Inteligência na Escola de Inteligência Militar do Exército. Possui o curso de Inteligência Tecnológica da Escola Nacional de Inteligência (Brasil). Realizou os cursos de Resposta a Contraterrorismo no Asian Pacific Center for Security Studies; de Inteligência Estratégica na Defense Intelligence Agency e de Segurança Cibernética na National Defense University, todos nos Estados Unidos da América. Possui certificações nas áreas de Segurança da Informação, Criptografia, Análise Forense e PenTest. É sócio da LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico – e consultor para as áreas de Inteligência Cibernética, Segurança Cibernética, Inovação e Tecnologia e Infraestrutura de Tecnologia da Informação.

## 6. DISPOSIÇÕES FINAIS

6.1 A inscrição do candidato implicará aceitação prévia das normas contidas no presente Edital, no Regimento Interno da Esmat e na Portaria nº 1.965, de 2018, publicada no DJ nº 4.348, de 13 de setembro de 2018.

6.2 A desistência do curso, sem causa justificada, deverá ser comunicada à Esmat até o terceiro dia útil que anteceder o início do evento-atividade, pelo e-mail [secretaria.esmat@tjto.jus.br](mailto:secretaria.esmat@tjto.jus.br).

6.3 A desistência do curso iniciado ou a reprovação sujeitarão o inscrito à perda do direito de participar de ações de capacitação custeadas ou promovidas pela Escola Superior da Magistratura Tocantinense (ESMAT) pelo período de quatro meses, salvo por motivo de licença ou de afastamento previstos em Lei.

6.4 Os casos omissos e dúvidas de interpretação das normas reguladoras do curso, porventura suscitados, deverão ser encaminhados ao Conselho de Cursos da Escola Superior da Magistratura Tocantinense.



Documento assinado eletronicamente por **Desembargador Marco Anthony Steveson Villas Boas, Diretor da ESMAT**, em 24/10/2023, às 12:47, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no link <http://sei.tjto.jus.br/verifica/> informando o código verificador **5439554** e o código CRC **22735AAA**.